

Ejemplo de Resumen Ejecutivo

Nota: Este es un ejemplo de resumen ejecutivo para un Business Plan, utilizando la técnica de las preguntas y respuestas. El objetivo es que cualquier pregunta que le pueda surgir a un posible inversor, acerca de nuestro proyecto, esté reflejada en este documento. El documento final no debe sobrepasar las 2 páginas.

El ejemplo que se muestra está basado en www.SoloStocks.com (con datos ficticios)

¿En qué consiste el negocio?

El negocio consiste en la creación de un sitio web de anuncios clasificados con ofertas y demandas de excedentes de producción y restos de serie, junto con un directorio de empresas. Registrarse y operar en él es gratis.

¿Cuáles son las fuentes de ingresos?

La venta de un paquete con servicios de valor añadido para los vendedores (por ejemplo: sus ofertas en negrita, sus ofertas en las primeras posiciones, ofertas destacadas en los emails, catálogo descargable, microsite gratis, etc.)

También la venta de publicidad tanto en el sitio web, como en los emails de aviso y en el boletín semanal.

¿Cuál es la inversión a realizar?

Se necesitan 40.000 euros para la creación del sitio web, así como para disponer de suficientes fondos propios durante los primeros 2 años. Los emprendedores aportarán un 50% de esta cantidad, pero se necesitan inversores externos para el resto.

¿Cuándo se llegará a punto muerto/break even?

En el mes 18 se llegará al umbral de rentabilidad. Con un total de 200 clientes y una facturación de 15.000 euros mensuales.

Nota para el estudiante: el punto muerto (o break even, o umbral de rentabilidad) debe fijarse en tiempo, en número de clientes y en facturación.

¿Qué se hará para desarrollar y fidelizar a los clientes?

A los usuarios que hayan operado ofertando más de 20 productos se les ofrecerá probar el paquete de servicios de valor añadido, de forma gratuita, durante un mes. Cuando vean que realmente venden más, estarán dispuestos a seguir pagando por él.

A los usuarios que ya son clientes se les ofrecerá impresiones publicitarias gratuitas cuando renueven sus contratos. También ganarán estrellas de reputación por cada año que hayan estado operando en el portal.

¿Quiénes son los emprendedores?

CEO: fulanito de tal 1. Graduado en ADE, etc...

Director de Operaciones: fulanito de tal 2. Especialista en ...

Programador web: fulanito de tal 3. Ingeniero informático...

¿Qué experiencia tienen?

Con anterioridad crearon el sitio web www.aldfjldfjlsdkf.com consiguiendo generar una comunidad de más de 1000 usuarios, un 10% de los cuales son activos y participan creando contenidos.

Para más información sobre el Plan de Negocios, por favor, contactar con:

Fulanito de tal 1

xxxxx@xxxxx.xxx

Móvil. 639xxxxxx